

КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД

Андрей Шобанов

заместитель директора
по научно-методической работе

ОБУЧЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

траектории развития

ОБЩЕУПРАВЛЕНЧЕСКИЕ УРОВНЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

КАНДИДАТЫ
В СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
РЕЗЕРВ

III СТУПЕНЬ

**СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
МЕНЕДЖМЕНТ**



КОРПОРАТИВНЫЙ
РЕЗЕРВ

II СТУПЕНЬ

**УПРАВЛЕНИЕ
ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ**



ВСЕ
РУКОВОДИТЕЛИ

I СТУПЕНЬ

**УПРАВЛЕНИЕ
КОМПЕТЕНЦИЯМИ**



ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ СПЕЦИФИКА

• **ПРОФЕССИОНАЛ+**

• **ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ
ШКОЛЫ**

• **АКАДЕМИИ**

• **ПРОГРАММЫ
ПО ОПЕРАЦИОННОЙ
ЭФФЕКТИВНОСТИ**

• ...



**НАВЫКОВЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ
ПРОГРАММЫ**

ГЛОБАЛЬНОЕ ВИДЕНИЕ

• **КОРПОРАТИВНЫЙ МВА**

• **МАСТЕР-КЛУБ**

• **СТРАТЕГИЧЕСКИЕ СЕССИИ**

• **ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ
ЭКСПЕДИЦИИ**

• **СООБЩЕСТВО
ВЫПУСКНИКОВ**

• ...



**ОТКРЫТОЕ ОБУЧЕНИЕ:
ЗНАНИЯ.ЭКСПРЕСС**



ОЦЕНКА КОРПОРАТИВНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ



ПРОФЕССИОНАЛ+

портфель программ

КОРПОРАТИВНЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
РЖД



ВУЗЫ ЖД
ТРАНСПОРТА

ОЧНО

с 2024

ПРОФЕССИОНАЛ
движение

с 2024

ПРОФЕССИОНАЛ
путь

с 2026

ПРОФЕССИОНАЛ
тяга

с 2027

ПРОФЕССИОНАЛ
энергия

АКТУАЛИЗАЦИЯ ПРИКЛАДНЫХ
ИНЖЕНЕРНЫХ ЗНАНИЙ
ПО БАЗОВЫМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫМ
ТЕМАТИКАМ

пГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
Т			

РУТ (МИИТ)

2024	2025	2026	2027
Д			
П			
Т			
Э			

РГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			

ПривГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			
Т			

УрГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			
Т			

СГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			

ОмГУПС

2024	2025	2026	2027
Э			

ИрГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			
Т			
Э			

ДВГУПС

2024	2025	2026	2027
Д			
П			

УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ

- Фокус на глобальных трендах, моделях монетизации ИИ
- Формирование стратегического видения и трансформации бизнес-модели

ТАКТИЧЕСКИЙ

- Планы внедрения ИИ
- Оценка рисков
- Моделирование и синхронизация стратегий между подразделениями

ОПЕРАЦИОННЫЙ

- Интеграция ИИ в процессы
- Постановка задач разработчикам
- Контроль внедрения и связь ИИ с KPI подразделения

ПРОГРАММЫ КОРПОРАТИВНОГО УНИВЕРСИТЕТА

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КОМПАНИИ

Фокус на интеграции ИИ в бизнес-процессы

очно

ДИЗАЙН ЦИФРОВЫХ ИНИЦИАТИВ

Разработка цифровых сервисов

очно

ЦИФРОВАЯ ГРАМОТНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ

Базовые навыки управления в цифре

очно

ЛИДЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Подготовка руководителей-лидеров изменений

очно

ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ИИ В РАБОТЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

Фокусировка на ИИ-инструментах

очно

БЕЗОПАСНОСТЬ ДВИЖЕНИЯ

портфель программ

КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАДЕЖНОСТЬ

Развитие культуры безопасности: ориентация на персонал

очно

Культура безопасности: человеческий фактор в вопросах безопасности движения

очно

Формирование культуры безопасности
электронный курс

МОЛОДОЙ ПРОФЕССИОНАЛ 2.0

Культура безопасности как основа профессиональной осознанности

Создание безопасной среды: вовлеченность в профессиональную деятельность

Искусство сотрудничества: от знаний к действию

Взаимосвязь работоспособности и психологических ресурсов в вопросах взаимной ответственности

электронные курсы

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ

Аудиты системы менеджмента безопасности движения

электронный курс

Организация деятельности общественных инспекторов по безопасности движения поездов: методы и инструменты

электронный курс

Внутренний аудитор системы менеджмента безопасности движения

очно

МЕНЕДЖМЕНТ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Основы управления чрезвычайными ситуациями

электронный курс

Организация предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций

очно

ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Система менеджмента безопасности движения: базовый курс

электронный курс

Обеспечение функциональной безопасности на железнодорожном транспорте

очно

Управление функциональной безопасностью на железнодорожном транспорте

очно

образовательный трек взаимосвязанных программ

ЛИДЕРСТВО И УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ НАВЫКИ В БЕЗОПАСНОСТИ ДВИЖЕНИЯ

Управление деятельностью аппарата ревизоров: процессный и риск-ориентированный подходы

очно

Проектный подход как инструмент реализации управленческих решений

очно

Персональная эффективность работников аппарата ревизоров

очно

образовательный трек взаимосвязанных программ

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

портфель программ

уровень управления	ОПЕРАЦИОННЫЙ	ТАКТИЧЕСКИЙ	СТРАТЕГИЧЕСКИЙ
роль в управлении качеством	Обеспечивает качество	Управляет качеством	Формирует принципы качества
программа	ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА НА ПРОИЗВОДСТВЕ	СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ: БАЗОВЫЙ КУРС	СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В ХОЛДИНГЕ «РЖД»
формат	электронный курс	очно	очно
фокус	<ul style="list-style-type: none">▪ Базовые понятия качества▪ Инструменты управления качеством продукции и услуг▪ Устройство типового производственного процесса▪ Производственная культура	<ul style="list-style-type: none">▪ Внедрение системы управления качеством▪ Анализ, оценка, развитие системы управления качеством▪ Разработка документов по управлению качеством▪ Внутренний аудит	<ul style="list-style-type: none">▪ Нормативные акты РФ в области качества▪ Стратегия РЖД в области качества, управления рисками и внутреннего контроля, клиентоориентированности▪ Лидерство как основа качественного управления

изучение опыта работы железных дорог



6 ДНЕЙ ИЗУЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ

- Станции, депо, вокзалы
- Порты
- Логистические терминалы
- Угольные разрезy
- Заводы
- дцуп, тцфто
- Социальные объекты
- Университеты
- Учебные центры

МОДУЛЬ 2

ЗАЩИТА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ РАБОТЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ И ЛИЧНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РУКОВОДИТЕЛЯ СРЕДНЕГО ЗВЕНА

РАБОЧИЕ ЗАДАЧИ РУКОВОДИТЕЛЯ

Взаимодействие
с коллегами
из смежных функций



Организация работы
подчиненных: распределение
функций, развитие, обратная
связь, управление мотивацией



Планирование
и реализация личных
целей развития



Представление
предложений руководству,
ведение переговоров,
удержание подчиненных



УЧЕБНЫЕ РАЗДЕЛЫ

Процесс перевозки:
связь производственных
вертикалей

Управленческая
позиция и управление
командой

Личная
эффективность

Эффективные
коммуникации

ТЕМЫ

- Портрет производственных вертикалей
- Отработка межфункционального взаимодействия в рамках производственных процессов

- Вызовы рынка труда
- Задачи руководителя в работе с персоналом
- Практики регулярного управления
- Делегирование
- Постановка задач
- Обратная связь
- Мотивация

- Внешняя и внутренняя ответственность
- Приоритеты: срочно и важно
- Инструменты планирования
- Инструменты управления в многозадачности
- Планирование и управление личными целями развития
- Формирование полезных привычек

- Представление идей и предложений
- Этапы и инструменты ведения переговоров
- Беседа на удержание сотрудника

ОСНОВЫ ТЕХНОЛОГИИ РАБОТЫ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

для работников без ж.д. образования

ТЕМАТИКИ

ИСТОРИЯ

Транспортная система России.
Развитие железнодорожного транспорта в России

ИНФРАСТРУКТУРА

Принципы проектирования,
строительства и содержания
инфраструктуры

ТЯГА

Функционирование и эксплуатация
тяговых подвижных единиц
железнодорожного транспорта

ДВИЖЕНИЕ

Организация движения
в масштабах станции,
полигонов и сети железных дорог

СТАЖИРОВКА

Посещение производственных объектов:
Центр управления перевозками,
сортировочные станции, депо,
дистанции

ФОРМАТ

3 дня

2 дня – в аудитории

1 дня – выезды на предприятия

УЧАСТНИКИ

Группа слушателей
до 20 человек

ПРАКТИКА

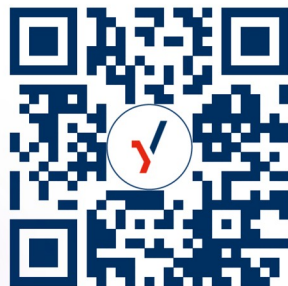
Решение профессиональных задач
по вопросам функционирования
железнодорожного транспорта
в интерактивном формате

ГИБКОСТЬ

Обучение с учетом
профессиональной специфики
и экспертизы слушателей

БОЛЬШЕ О НАС...

universitetrzd.ru



ПОРТФОЛИО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
РЕШЕНИЙ



КОРПОРАТИВНЫЙ
ЖУРНАЛ



ГODOVЫЕ
ОТЧЕТЫ

